

# Informativa settimanale

n. 44 del 15/12/2025

## La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

EXACTA  
A-TECH GROUP

macpal<sup>servizi</sup>  
Advice & Services

ar<sup>ADVANCE RESEARCH</sup>

dasein<sup>ADVICE & SOLUTIONS</sup>

Anthea<sup>ADVICE & RESOURCES</sup>

piGal<sup>piGal</sup>

## CHI SIAMO

**Macpal**, società specializzata nel fornire servizi e consulenza alle Pubbliche Amministrazioni, **confluirà, a partire dal 1° gennaio 2026, in Dasein**, creando il nuovo pilastro dei servizi, della formazione e della consulenza per la Pubblica Amministrazione del Gruppo **EXACTA**. (che è partecipata da **AMCO**, il cui capitale sociale è detenuto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze)

Questa integrazione permetterà di dar vita a una realtà in grado di aspirare a un ruolo di primo piano a livello nazionale, mantenendo inalterata l'attenzione, la cura e la centralità per i **piccoli Enti** che da sempre contraddistingue l'attività di Macpal.

Grazie a questo passaggio Macpal potrà offrire un gruppo più ampio di consulenti qualificati, una gamma più ampia di servizi, nuove opportunità di formazione e aggiornamento.

L'impegno a mantenere rapporti di fiducia basati su ascolto, vicinanza e professionalità resta e resterà lo stesso profuso negli oltre 15 anni di attività di Macpal.

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

EXACTA  
A-TECH GROUP

macpal  
Advice & Services

ar  
ADVANCE  
RESEARCH

dasein  
ADVICE & SOLUTIONS

Anthea  
ADVICE & RESOURCES

piGal

## CONVEZIONE EXACTA - A.N.P.C.I.

Exacta ha siglato una convenzione con A.N.P.C.I., grazie alla quale offre a tutti gli associati una newsletter settimanale gratuita ed uno sconto\* del 5% su una serie di applicativi e servizi di MACPAL e Dasein, tra cui:

- Applicativo Formazione PA;
- Applicativo Date x Fondo;
- Applicativo Controlli Web;
- Applicativo Napoleone;
- Gestione Piattaforma certificazione crediti;
- Elaborazione Fabbisogni Standard – SOSE;
- Supporto negli adempimenti relativi al servizio finanziario;
- Consulenza sugli applicativi di cui sopra;
- Formazione sugli applicativi di cui sopra.

\*Gli sconti saranno applicabili previa richiesta e dimostrazione di appartenenza all'ANPCI.

**Per maggiori informazioni:**

<https://macpalservizi.it/>

<https://www.dasein.it/servizi-pa>

**Per offerte commerciali:**

[info@macpalservizi.it](mailto:info@macpalservizi.it)

[info@dasein.it](mailto:info@dasein.it)

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

 **macpal**  
Advice & Services

 **dasein**  
ADVICE & RESEARCH

 **dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

 **Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

 **piGal**

## INDICE ARGOMENTI

- PCC E STOCK DEL DEBITO: il MEF mette a disposizione il «kit» per un processo di spesa efficiente ed efficace;
- CASSA VINCOLATA: l'utilizzo;
- BILANCIO DI PREVISIONE 2026/2028: Anci richiede la proroga;
- VARIAZIONI DI BILANCIO: quali a dicembre;
- MANOVRA 2026: le proposte di dibattito;
- SPENDING REVIEW E FONDO OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA: i controlli
- AGENTI CONTABILI: la relazione è svolta dall'Organo di Revisione;
- Fondo Speciale per l'Equità del Livello dei Servizi: Obiettivi di servizio 2026;
- ACCRUAL: confermato il calendario.

**Macpal S.r.l. augura ai propri Clienti un Felice Natale!**

**L'Informativa tornerà a partire dal 12 gennaio 2026.**

*Tutte le informazioni ed i contenuti sono forniti a scopo puramente informativo e divulgativo e non costituiscono una consulenza e, per l'effetto, non sostituiscono in alcun modo il rapporto consulente-cliente e/o avvocato-cliente.*

**SEZIONE "RICORDIAMO"**

**SEZIONE "PRINCIPALI SCADENZE"**

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

 **macpal**  
Advice & Services

 **ar**  
ADVANCE  
RESEARCH

 **dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

 **Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

 **piGal**

## PCC E STOCK DEL DEBITO: il MEF mette a disposizione il «kit» per un processo di spesa efficiente ed efficace.

Nella precedente informativa è stato affrontato il tema del debito commerciale, suggerendo l'importanza della gestione consapevole di un sistema integrato, al fine di cogliere opportunità nel recupero di risorse di parte corrente e di avanzo, ma anche in termini di efficacia e trasparenza dell'azione amministrativa.

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha elaborato e pubblicato un "kit" per favorire la standardizzazione di metodo e prassi collegati al processo di spesa dei debiti commerciali, nell'ambito di una procedura circoscritta ad alcuni enti locali.

I documenti analizzano l'iter di spesa, che viene definita per fasi e attività sequenziali con collegate descrizioni e tempi e promuovono piani di intervento per il superamento del ritardo nei pagamenti dei debiti commerciali.

In particolare, questi piani riportano le seguenti misure:

- creazione di una struttura preposta al pagamento dei debiti commerciali per i comuni con popolazione superiore a 5.000 abitanti e individuazione di un responsabile del pagamento dei debiti commerciali per i comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti;
- sperimentazione di procedure semplificate di spesa idonee ad assicurare maggiore tempestività nei pagamenti;
- costante verifica dei dati registrati nella piattaforma elettronica PCC, con particolare riguardo alla verifica delle scadenze delle fatture e alla corretta gestione delle note di credito e delle sospensioni;
- ogni altra iniziativa, anche di carattere organizzativo, necessaria per il superamento del ritardo dei pagamenti.

Tale intervento di carattere operativo e organizzativo valorizza la gestione ordinaria della contabilità, quale momento in cui l'Ente può intervenire in termini di efficienza ed efficacia.

Il "kit" di cui sopra è raggiungibile all'indirizzo [https://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e\\_government/amministrazioni\\_pubbliche/arconet/tempi\\_di\\_pagamento\\_dei\\_debiti\\_commerciali/index.html](https://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/tempi_di_pagamento_dei_debiti_commerciali/index.html)

**Macpal propone in questo senso un'assistenza personalizzata e una ricognizione puntuale al fine di rilevare eventuali problematicità, proporre soluzioni percorribili e monitorare trimestralmente l'andamento del VS debito commerciale.**

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

EXACTA  
A-TECH GROUP

macpal  
Advice & Services

ar  
ADVANCE  
RESEARCH

dasein  
ADVICE & SOLUTIONS

Anthea  
ADVICE & RESOURCES

piGal

## CASSA VINCOLATA: l'utilizzo.

Nella precedente informativa è stato riproposto il tema della cassa vincolata, dato che la fine dell'esercizio può essere occasione per la bonifica e per la prossima programmazione. In questo numero, si intende dar luce al suo utilizzo.

Evidenziando nuovamente che il primo passo è individuare le entrate per le quali il regime vincolistico di competenza si estende alla cassa, occorre stabilire quali siano le regole per il loro utilizzo.

A seguito delle modifiche introdotte, dal 7 luglio 2024, l'art. 209 comma 3-bis del TUEL prevede che l'ordinativo di incasso della somma vincolata deve riportare, fra le altre annotazioni, "gli eventuali vincoli di destinazione delle entrate derivanti da trasferimenti o da prestiti" (art. 180, comma 3, lett. d) del TUEL) mentre i mandati di pagamento devono indicare "il rispetto degli eventuali vincoli relativi a trasferimenti o ai prestiti" (art. 185, comma 2, lett. i).

La normativa richiamata prevede, quindi, che le risorse vincolate per competenza e per cassa possono essere ordinariamente riservate alle spese di investimento e i relativi mandati devono rispettare i soli vincoli di destinazione derivanti da trasferimenti o prestiti senza ulteriori limitazioni. Il legislatore, tuttavia, ha introdotto una deroga per le spese correnti.

L'art. 195, comma 1, del TUEL, infatti, consente agli enti (salvo che questi non siano in stato di dissesto finanziario) "...l'utilizzo, in termini di cassa, delle entrate vincolate di cui all'art. 180, comma 3, lettera d) per il finanziamento di spese correnti, anche se provenienti dall'assunzione di mutui con istituti diversi dalla Cassa depositi e prestiti, per un importo non superiore all'anticipazione di tesoreria disponibile ai sensi dell'articolo 222".

Distolte temporaneamente dalle proprie finalità, le risorse per spese di investimento devono essere prontamente ricostituite con le prime entrate libere che affluiscono nelle casse del comune, come precisato nell'Allegato 4/2 del D.lgs. 118/2011, ai punti 10.2. e 10.3.:

"...L'utilizzo degli incassi vincolati per il pagamento di spese correnti non vincolate determina la formazione di "carte contabili" di entrata e di spesa, che il tesoriere trasmette a SIOPE utilizzando gli appositi codici provvisori, previsti a tal fine ("Pagamenti da regolarizzare per utilizzo di incassi vincolati ai sensi dell'art. 195 del TUEL" e "Incassi da regolarizzare per destinazione incassi vincolati a spese correnti ai sensi dell'art. 195 del TUEL")".

Per le spese di investimento, l'utilizzo della cassa vincolata non incontra particolari limiti e nell'eventualità di ritardi nel trasferimento dei finanziamenti annuali o ultrannuali, l'ente, nell'ipotesi di insufficienza di fondi liberi, potrà utilizzare la cassa vincolata costituita.

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

**macpal** Servizi  
Advice & Services

**ar**  
ADVANCE RESEARCH

**dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

**Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

**piGal**



Le norme appena richiamate non prescrivono, infatti, che il mandato debba essere riferito alla specifica spesa di investimento oggetto di vincolo.

La Sezione regionale di controllo per la Lombardia, con deliberazione n. 95/2025, evidenzia: *“L'utilizzo della cassa vincolata, erogata per una destinazione determinata, è ammesso, in presenza di obbligazioni esigibili e in mancanza di cassa libera, anche per pagare altre spese di investimento. Tale utilizzazione deve essere limitata temporalmente e si accompagna all'obbligo di ricostituzione della cassa vincolata entro il 31 dicembre, ovvero entro il più breve termine qualora debbano essere pagate obbligazioni relative all'intervento per il quale sono state erogate le somme confluite nella cassa vincolata”*.

Ai sensi dei commi 2 e 3 dell'art. 195 TUEL l'utilizzo di entrate vincolate presuppone l'adozione della deliberazione della giunta relativa all'anticipazione di tesoreria e vincola una quota corrispondente dell'anticipazione stessa.

Da ultimo si precisa che, il rischio di ritardi dei trasferimenti di risorse per spese di investimento ha trovato un concreto rimedio per gli interventi finanziati dal PNRR: l'art. 18-quinquies del D.L. n. 113/2024, convertito dalla legge n.143/2024, prevede “le Amministrazioni centrali titolari delle misure provvedono al trasferimento delle occorrenti risorse finanziarie, fino al limite cumulativo del 90 per cento del costo dell'intervento a carico del PNRR, entro il termine di trenta giorni decorrenti dalla data di ricevimento delle richieste di trasferimento”.

In conclusione, nell'attuale contesto normativo e regolamentare, la cassa vincolata può essere utilizzata, con delibera motivata di Giunta, per far fronte a spese di investimento finanziate e per le quali non vi sia stato ancora l'accreditamento, per un importo, comunque, non superiore all'anticipazione di tesoreria deliberata a termini dell'art. 195, comma 2, del TUEL.

**Considerata la rilevanza del tema, soprattutto in vista della spunta della prossima programmazione dei flussi di cassa 2026, Macpal rimane a disposizione per un'analisi in merito, un eventuale supporto di ricostruzione straordinaria e supporto nella gestione conseguente e una formazione specifica.**

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

EXACTA  
A-TECH GROUP

macpal  
Advice & Services

ar  
ADVANCE RESEARCH

dasein  
ADVICE & SOLUTIONS

Anthea  
ADVICE & RESOURCES

piGal

## BILANCIO DI PREVISIONE 2026/2028: Anci richiede la proroga

In data 04 dicembre, Anci ha richiesto la proroga del termine di approvazione del bilancio di previsione 2026-2028 al 28 febbraio 2026, motivata dalle incertezze sui contenuti e sull'applicazione di norme già inserite nel DDL Bilancio 2026 e sulla complessità dei collegati adempimenti tecnici.

L'associazione, nel medesimo comunicato, ha tuttavia evidenziato l'aumento degli enti che contengono i tempi di approvazione entro il termine di legge, dando merito alle modifiche sul processo di formazione del bilancio di previsione, introdotte dal DM 25 luglio 2023.

I punti essenziali dell'intervento sul processo di bilancio sono stati i seguenti:

- l'introduzione nell'ordinamento formale della nozione di bilancio tecnico, il documento con il quale il responsabile finanziario presenta una bozza di bilancio a legislazione vigente e ad amministrazione invariata ai responsabili dei servizi e alla Giunta unitamente ad un atto di indirizzo coerente con il DUP;
- il dettagliato cronoprogramma dal 15 settembre alla fine dell'anno precedente l'esercizio di riferimento, che impegna uffici e organi politici a tempi serrati per pervenire all'approvazione del bilancio entro il termine del 31 dicembre;
- l'introduzione di una regola volta a limitare l'eventuale rinvio del termine, per legge o ai sensi dell'art. 151 TUEL, ai casi di effettiva difficoltà di ciascun singolo ente, chiamato per questo a deliberare l'eventuale adesione al rinvio dei termini.

Va evidenziato che il bilancio tecnico deve essere quadrato da parte del responsabile finanziario, sia in termini di competenza e di cassa e presentato ai responsabili dei servizi e alla Giunta comunale.

Inoltre, la previsione di un atto di indirizzo da parte della Giunta, entro la medesima data del 15 settembre, evidenzia l'importanza della programmazione e, operativamente, la necessità di presentare il DUP nel mese di luglio.

**Macpal propone un servizio di elaborazione del bilancio e DUP o un affiancamento per permettere una gestione interna metodica e sistemica.**

**Con il 2026 alle porte, è questa l'occasione per analizzare il PEG e valutare interventi migliorativi sia a livello gestionale che di programmazione.**

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

**macpal** Servizi

**ar** ADVANCE RESEARCH

**dasein** ADVICE & SOLUTIONS

**Anthea** ADVICE & RESOURCES

**piGal**



## VARIAZIONI DI BILANCIO: quali a dicembre

In vista della prossima chiusura dell'esercizio 2025 e lasciando alle spalle l'ultima variazione di bilancio "ordinaria" adottata entro il 30 novembre, si approfondisce il tema delle variazioni consentite nel mese di dicembre, ricordandone le principali.

L'art. 175 e 176 del TUEL consente, entro il 31 dicembre:

- l'istituzione di tipologie di entrata a destinazione vincolata e il correlato programma di spesa da adottare in Consiglio Comunale a fronte del parere del revisore;
- l'applicazione dell'avanzo di amministrazione accantonato da adottare in Consiglio Comunale a fronte del parere del revisore;
- l'applicazione quota vincolata del risultato di amministrazione consistenti nella reiscrizione di economie di spesa derivanti da stanziamenti dell'esercizio precedente corrispondenti a entrate vincolate da adottare con variazione del responsabile della spesa (se previsto dal regolamento di contabilità) o dal responsabile del servizio finanziario, senza necessità del parere del revisore;
- la variazione degli stanziamenti riguardanti versamenti conti di tesoreria / depositi bancari intestati all'ente, partite di giro e servizi in conto terzi da adottare del responsabile della spesa (se previsto dal regolamento di contabilità) o dal responsabile del servizio finanziario, senza necessità del parere del revisore;
- le variazioni di FPV e stanziamenti correlati che interessano esercizio di competenza e successivi escluse quelle relative al riaccertamento ordinario da adottare del responsabile della spesa (se previsto dal regolamento di contabilità) o dal responsabile del servizio finanziario, senza necessità del parere del revisore, da comunicare trimestralmente alla Giunta;
- le variazioni della dotazione di cassa da adottare dalla Giunta e comunicare al Consiglio nei modi stabiliti dal regolamento, senza necessità del parere del revisore;
- il prelevamento dal fondo di riserva da adottare dalla Giunta e comunicare al Consiglio entro i termini previsti dal regolamento di contabilità senza necessità del parere del revisore;
- il prelevamento dai fondi di spesa potenziale da adottare dalla Giunta senza necessità del parere del revisore.

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti nella politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

 **macpal**  
Advice & Services

 **ar**  
ADVANCE RESEARCH

 **dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

 **Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

 **piGal**

Si ricorda che

- ai sensi dell'articolo 42, le variazioni di bilancio possono essere adottate dall'organo esecutivo in via d'urgenza opportunamente motivata, salvo ratifica, a pena di decadenza, da parte dell'organo consiliare entro i sessanta giorni seguenti e comunque entro il 31 dicembre dell'anno in corso se a tale data non sia scaduto il predetto termine.
- per tutte le variazioni di giunta o di resp. finanz. su cui non è previsto parere: i revisori nella relazione al rendiconto devono dare atto della sussistenza dei presupposti che hanno determinato tutte le variazioni di bilancio (art. 239 tuel). In questo senso si invita a valutare la buona prassi di trasmetterle all'organo man mano che vengono adottate, dandone atto nel provvedimento.

Sono inoltre possibili, entro il 15 dicembre, variazioni di PEG

tra macroaggregati all'interno dello stesso programma e tra categorie all'interno della stessa tipologia di competenza della Giunta;

tra capitoli entro la medesima categoria o entro il medesimo macroaggregato tranne trasferimenti, contributi agli investimenti e trasferimenti di capitale di competenza del Responsabile della spesa o del servizio finanziario.

**Macpal propone un servizio di supporto e affiancamento in tema di variazioni di bilancio e in vista del prossimo riaccertamento dei residui.**

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

 **macpal**  
Advice & Services

 **ar**  
ADVANCE  
RESEARCH

 **dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

 **Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

 **piGal**

## MANOVRA 2026: le proposte in dibattito

La manovra è in discussione in Senato.

Tra le proposte in dibattito si fa largo l'intenzione condivisa tra le parti di approvare l'abrogazione, proposta da tutti i gruppi, dei vecchi tetti di spesa per il personale che impediscono ai Comuni con più di mille abitanti di superare le uscite medie del 2011-2013 e agli enti più piccoli (2.012, più del 25% dei municipi) chiede di mantenersi sotto i livelli registrati nel 2008.

La loro abolizione permetterebbe a molti enti locali, che hanno i fondi per farlo, di sfruttare la possibilità offerta a marzo dal decreto Pa di aumentare le buste paga dei dipendenti, per accorciare la distanza retributiva con Regioni e amministrazioni centrali.

Una prima apertura, seppure cauta, era arrivata dal ministro dell'Economia Giorgetti all'assemblea Anci di Bologna. Gli approfondimenti successivi, poi, avrebbero portato anche a un via libera tecnico della Ragioneria che inizia ad accorgersi della scarsa rappresentatività di questo dato rispetto alle reali condizioni degli enti.

L'addio ai tetti di spesa inoltre, particolare non indifferente, non incide sui saldi di finanza pubblica, perché le risorse sono a carico dei Comuni che hanno l'obbligo di pareggio di bilancio e devono rispettare i parametri di «sostenibilità finanziaria» fondati sul rapporto fra i costi degli organici e le entrate correnti stabili.

Buone possibilità di arrivare in porto circondano poi la proposta di rendere più flessibile l'utilizzo dell'avanzo libero una volta assicurata la copertura degli eventuali debiti fuori bilancio e la salvaguardia degli equilibri, senza più dover privilegiare gli investimenti rispetto alle altre spese.

### La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

**macpal**  
Advice & Services

**ar**  
Advice & Research

**dasein**  
Advice & Solutions

**Anthea**  
Advice & Resources

**piGal**

## SPENDING REVIEW E FONDO OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA: i controlli

La Ragioneria generale dello Stato ha in corso i controlli sui dati del rendiconto 2024 inviati alla Bdap e sulla banca dati Siope per verificare se gli importi del concorso alla finanza pubblica per l'anno 2024 a carico degli enti corrisponde a seguenti decreti di seguito elencati:

- decreto del Ministro dell'interno di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 29 marzo 2024 per il concorso previsto dall'articolo 1, comma 850, della legge 30 dicembre 2020 n. 178;
- decreto del Ministro dell'interno di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 30 settembre 2024 per il concorso previsto dall'articolo 1, comma 533, così come modificato dall'articolo 3, comma 12-decies, lettera a), nn. 1) e 2), del DI 30 dicembre 2023 n. 215;

Tali importi andavano contabilizzati in competenza con l'utilizzo del codice del Piano dei Conti integrato U.1.04.01.01.020 "Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa".

Tuttavia, pare che dall'analisi dei flussi Siope osservati, non si riscontri il relativo movimento di cassa, con l'emissione del mandato, versato in quietanza di entrata a valere sui trasferimenti statali erogati a titolo di fondo di solidarietà comunale, nel medesimo anno di competenza del concorso alla manovra di finanza pubblica.

Tale anomalia contabile potrebbe determinare la richiesta di chiarimenti in merito da parte della Ragioneria generale dello Stato

In quest'ottica, si evidenzia come le verifiche di cassa trimestrali, anche nell'esercizio 2025, possano essere momento di controllo e verbalizzazione in merito al "giroconto".

Per quanto riguarda la verifica sul bilancio 2026/2028 si fa presente che:

- occorre far riferimento all'allegato B) - Concorso alla finanza pubblica per gli anni dal 2024 al 2028 dei Comuni al decreto del 30 settembre 2024 "Riparto del concorso alla finanza pubblica, pari a 200 milioni di euro per i comuni e a 50 milioni di euro per le province e le città metropolitane, per ciascuno degli anni dal 2024 al 2028" e verificare che gli importi indicati siano corrispondenti a quelli stanziati nel bilancio di previsione all'interno della missione 1, programma 3, PDC U.1.04.01.01.020;

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

 **macpal**  
Advice & Services

 **ar**  
ADVANCE  
RESEARCH

 **dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

 **Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

 **piGal**

• occorre far riferimento all'allegato C) al decreto 4 marzo 2025 "Decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con il Ministro dell'interno del 4 marzo 2025, di cui all'articolo 1, comma 788 della legge 30 dicembre 2024, n. 207, concernente i criteri e le modalità di determinazione del contributo alla finanza pubblica, per gli anni dal 2025 al 2029, in attuazione dei vincoli economici e finanziari della nuova governance europea (G.U. Serie Generale n. 93 del 22 aprile 2025)" e verificare che gli importi indicati siano corrispondenti a quelli stanziati nel bilancio di previsione all'interno della missione 20, programma 3, PDC U.1.10.01.07.001.

Si ricorda, in merito a quest'ultimo decreto, che l'importo indicato per l'annualità 2025 dovrà corrispondere con quanto indicato nel prospetto Allegato a) Risultato presunto di amministrazione – voce "Fondo obiettivi di finanza pubblica".

Tale verifica andrà effettuata anche in sede di rendiconto dell'esercizio 2025.

Infine, in merito al decreto del Ministro dell'interno di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze 29 marzo 2024 per il concorso previsto dall'articolo 1, comma 850, della legge 30 dicembre 2020 n. 178, si ricorda che tale disposizione è riferita solo agli anni 2024 e 2025, motivo per cui i bilanci dovranno essere in linea con queste disposizioni.

**In vista della prossima chiusura dell'esercizio 2025 e alla luce dei bilanci in approvazione per gli esercizi 2026/2028, Macpal propone un servizio di supporto per l'analisi e gestione delle scritture contabili collegate al tema trattato.**

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

 **macpal**  
Advice & Services

 **ar**  
ADVANCE  
RESEARCH

 **dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

 **Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

 **piGal**



## AGENTI CONTABILI: la relazione è svolta dall'Organo di revisione

L'art. 139 comma 2 Codice di giustizia contabile Dlgs 174/2016 dispone:

1. Gli agenti che vi sono tenuti, entro il termine di sessanta giorni, salvo il diverso termine previsto dalla legge, dalla chiusura dell'esercizio finanziario, o comunque dalla cessazione della gestione, presentano il conto giudiziale all'amministrazione di appartenenza.

2. L'amministrazione individua un responsabile del procedimento che, espletata la fase di verifica o controllo amministrativo previsti dalla vigente normativa, entro trenta giorni dalla approvazione, previa parificazione del conto, lo deposita, **UNITAMENTE ALLA RELAZIONE DEGLI ORGANI DI CONTROLLO INTERNO**, presso la sezione giurisdizionale territorialmente competente.

Prima con la delibera n. 2 del 15 febbraio 2018 Sezioni Riunite e successivamente con la Nota interpretativa controlli interni 2025 Sezione giurisdizionale regionale Emilia-Romagna, la Corte Conti evidenzia come la relazione degli organi di controllo interno deve essere svolta dall'organo di revisione, fatta salva diversa disposizione regolamentare.

**Considerato il focus e la rilevanza del tema, Macpal propone un servizio di supporto e di approfondimento.**

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

 **macpal**  
Advice & Services

 **ar**  
ADVANCE  
RESEARCH

 **dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

 **Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

 **piGal**

## Fondo Speciale per l'Equità del Livello dei Servizi: obiettivi di servizio 2026

IFEL comunica che la Commissione Tecnica dei Fabbisogni Standard ha approvato gli obiettivi di servizio 2026 e le relative risorse assegnate ai Comuni delle Regioni a statuto ordinario, della Regione siciliana e della Regione Sardegna.

Le risorse saranno distribuite tramite il Fondo Speciale per l'Equità del Livello dei Servizi (FELS), istituito con la legge di bilancio per il 2024 (art. 1, co. 496, L. 213/2023) in attuazione dalla sentenza della Corte Costituzionale n. 71/2023.

Per il potenziamento dei servizi sociali comunali sono state assegnate per l'anno 2026 442.923.000 euro ai Comuni delle Regioni a statuto ordinario (RSO) e 77 milioni di euro ai Comuni della Regione siciliana e della Regione Sardegna.

E' opportuno evidenziare alcune novità procedurali nella definizione delle risorse assegnate. La principale novità riguarda l'utilizzo della spesa storica 2023 per verificare se un ente è sopra o sotto obiettivo rispetto al fabbisogno standard monetario 2025-2027.

Riassumendo un Comune è *sotto-obiettivo* se la spesa storica 2023 è inferiore al fabbisogno standard monetario 2025-2027 e non risulta storicamente sopra-obiettivo sulla base delle spese storiche 2017 e 2021. I Comuni *sotto-obiettivo* devono incrementare la spesa sociale almeno fino al livello del fabbisogno e rendicontare l'uso delle risorse aggiuntive. I comuni sopra-obiettivo non hanno obblighi di rendicontazione delle risorse assegnate.

Per il potenziamento del trasporto scolastico di studenti con disabilità sono stati assegnati per l'anno 2026 100 milioni di euro a favore dei Comuni delle RSO, della Regione siciliana e della Regione Sardegna.

L'obiettivo consiste nell'incrementare il numero di studenti con disabilità trasportati delle scuole dell'infanzia, primaria e secondaria di 1° grado, sulla base:

della copertura minima del servizio fissata all'11,0163% degli studenti con disabilità;

dei dati dichiarati dal Comune nel campo R18 della relazione DIS25 (fino al valore massimo pari al 30% degli studenti con disabilità).

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

**macpal** Servizi

**ar** ADVANCE RESEARCH

**dasein** ADVICE & SOLUTIONS

**Anthea** ADVICE & RESOURCES

**piGal**

Il 72% dei Comuni riceve obiettivi e risorse, per un totale di 22.812 utenti aggiuntivi. Il costo standard per utente è pari a 4.383,66 euro.

Per il potenziamento del servizio di asilo nido sono stati assegnati per l'anno 2026 450 milioni di euro a favore dei Comuni delle RSO, della Regione siciliana e della Regione Sardegna.

L'obiettivo strategico è raggiungere nel 2027 un livello essenziale uniforme di copertura del 33% della popolazione target 3–36 mesi, come previsto dagli standard europei e dalla normativa nazionale.

Importante elemento innovativo della metodologia è l'aggiornamento della popolazione target 3–36 mesi, che non è più riferita al triennio 2017–2019, ma al più recente triennio 2022–2024, per tener conto della dinamica delle nascite. Si invita pertanto gli enti che avessero già predisposto il bilancio ad una attenta revisione dei dati di riferimento alla prima variazione utile a tal fine.

I Comuni sotto i 5.000 abitanti, con pochissimi bambini, possono includere i bambini anticipatori iscritti alla scuola dell'infanzia.

Nel corso della riunione, ANCI e IFEL hanno posto tre temi di rilievo in vista del 2027, di cui si ritiene necessario tener conto già in fase di monitoraggio 2025:

Comuni con copertura >33% che realizzano nuovi posti con fondi PNRR: garantire risorse per attivare le nuove strutture.

Anticipatori: definire una soluzione strutturale al problema della frequenza anticipata alla scuola materna anche per i Comuni sopra i 5.000 abitanti.

Obiettivi di servizio su base sovracomunale: necessario tenere conto delle dinamiche di mobilità casa–lavoro delle famiglie.

Si ricorda che le rendicontazioni andranno predisposte entro il 31/05/2027.

**Considerata la rilevanza dell'aggiornamento sia in termini di risorse che in termini di impatto sui servizi sociali resi alla cittadinanza, Macpal supporta il VS ente sia nella programmazione degli interventi sia in merito alla relativa rendicontazione.**

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

**macpal**  
Advice & Services

**ar**  
ADVANCE  
RESEARCH

**dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

**Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

**piGal**

## ACCRUAL: confermato il calendario

Il Consiglio europeo, nella rimodulazione del Piano Nazionale Ripresa Resilienza, ha confermato il calendario Accrual: è confermata la data del 30 giugno 2026 come termine ultimo per la predisposizione e l'approvazione di Stato patrimoniale e Conto Economico su base ACCRUAL.

Si ricorda nuovamente il percorso di adozione del sistema contabile ACCRUAL scelto dalla Struttura di governance della RGS per le pubbliche amministrazioni italiane, allineato con le prescrizioni previste dalla Riforma 1.15 del PNRR:

- un “periodo preparatorio” (2018-2026) caratterizzato da un’attività di studio, di pianificazione e di definizione dell’impianto contabile, che include anche una fase di sperimentazione (fase pilota riferita all’esercizio 2025), propedeutica all’adozione dell’atto legislativo (legge di riforma) che avvierà il periodo di transizione;
- un “periodo di transizione” (dal 2027) disciplinato da una legge di riforma contabile che verrà emanata entro il 2026.
- L’entrata a regime a partire dal 2030 laddove dovrà essere espressa da parte del dirigente finanze specifica attestazione senza riserve di conformità agli IPSAS.

Si riporta di seguito il cronoprogramma definito dalla Ragioneria Generale dello Stato con la nota 148/2025

Si ricorda che, al termine del periodo di transizione, sarà in capo al “Responsabile finanziario” l’attestazione senza riserve di conformità agli IPSAS del bilancio.

**Macpal, considerata la portata dell’intervento normativo, è a disposizione per proporre soluzioni e percorsi personalizzati al fine di adottare la nuova contabilità Accrual**

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

**macpal**  
Advice & Services

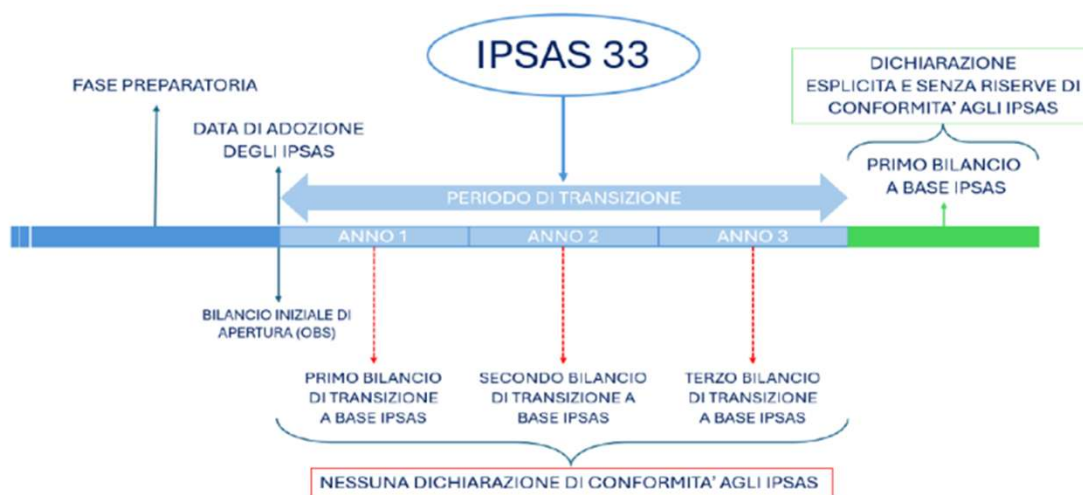
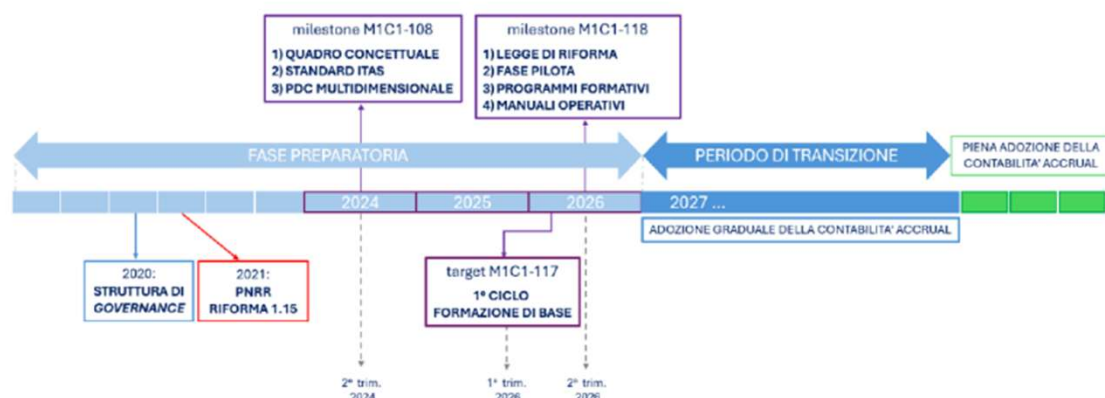
**ar**  
ADVANCE  
RESEARCH

**dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

**Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

**piGal**

## ACCRUAL: confermato il calendario



La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

macpal  
Advice & Services

ar  
ADVICE & RESEARCH

dasein  
ADVICE & SOLUTIONS

Anthea  
ADVICE & RESOURCES

piGal



## APPROFONDIMENTI

Si riportano di seguito i link di accesso alla documentazione di approfondimento predisposta dal nostro esperto

### FLUSSI DI CASSA

<https://forms.gle/vWCe24r47vZDquHXA>

### TRASPARENZA Schemi di pubblicazione

<https://forms.gle/5YLzY1wtw16y63tz9>

### ACCRUAL

<https://forms.gle/2RqoPPY9ECDNMUm46>

### CONTO ANNUALE

<https://forms.gle/ui0epYnDqmH5DM9H9>

### ASSESTAMENTO DI BILANCIO ENTRO IL 30 NOVEMBRE

Video:

<https://youtu.be/TON8tMY444M>

Slide:

<https://www.dasein.it/wp-content/uploads/2025/11/PILLOLA-ASSESTAMENTO-NOVEMBRE-2025.pdf>

### FONDI E ACCANTONAMENTI – obblighi ed opportunità per gli Enti locali

Video:

<https://youtu.be/rMcvFlrU00Q>

Slide:

<https://www.dasein.it/wp-content/uploads/2025/11/Slide-Fondi-e-accantonamenti.pdf>

### VERSO IL PIAO 2026-2028

Video:

<https://www.youtube.com/watch?v=QU69wE9AmJw>

Slide:

<https://drive.google.com/file/d/1CMrtnpz22OoEJ4FtN0t6obMIQ5oF1aMt/view?usp=sharing>

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

**macpal**  
Advice & Services

**dasein**  
ADVANCE TO RESEARCH

**dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

**Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

**piGal**

## OBIETTIVI PER L'anno 2026

In questa sezione si ricapitolano gli interventi di programmazione utili per poter accedere ad opportunità nel nuovo esercizio:

### PCC E STOCK DEL DEBITO

In vista del prossimo 31/01/2026, si ricorda la rilevanza di procedere ad un'analisi dei debiti commerciali e programmare interventi specifici di bonifica e monitoraggio.

### FLUSSI DI CASSA

In vista della chiusura dell'esercizio 2025 e della programmazione 2026, assume particolare rilievo l'attenzione alla programmazione di cassa che richiederà agli Enti l'adozione di un piano annuale da adottare con Giunta

Rilevante in questo senso anche la rilevazione della cassa vincolata e l'impostazione di una gestione corretta e trasparente.

### ACCRUAL

In vista del rendiconto 2025, analisi, valorizzazione del patrimonio comunale e organizzazione per una sua efficace gestione

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

**macpal**  
Advice & Services

**ar**  
ADVANCE  
RESEARCH

**dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

**Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

**piGal**

## PRINCIPALI SCADENZE

Abbiamo redatto un elenco delle **principali scadenze** (oltre a quelle di routine) che interesseranno gli uffici finanziari degli Enti Locali nel 2025. Occorre tenere presente che **questo elenco può non essere esaustivo** sia per l'eventuale aggiunta di nuovi adempimenti e sia per eventuali modifiche, proroghe od interpretazioni, delle scadenze stesse:

Scadenza	Oggetto	Note
31 dicembre	Ricognizione società partecipate	
31 dicembre	Il Consiglio approva il bilancio 2026/2028.	
31 gennaio	ITP IV trimestre 2025	
31 gennaio	ITP ANNUALE	
31 gennaio	Definizione dello stock del debito commerciale 2025	
31 gennaio	Determina del Responsabile del servizio finanziario su monitoraggio flussi di cassa IV trimestre 2025	
31 gennaio	BDAP – trasmissione bilanci approvati (entro 30 giorni dall'approvazione)	
31 gennaio	Rilascio del Conto del Tesoriere parificato	
	Attività di Spunta e verifiche Siope	

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

EXACTA  
A-TECH GROUP

macpal  
Advice & Services

ar  
ADVANCE  
RESEARCH

dasein  
ADVICE & SOLUTIONS

Anthea  
ADVICE & RESOURCES

piGal