

# Informativa settimanale

n. 43 del 09/12/2025

## La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

EXACTA  
A-TECH GROUP

macpal<sup>servizi</sup>  
Advice & Services

ar  
ADVANCE  
RESEARCH

dasein  
ADVICE & SOLUTIONS

Anthea  
ADVICE & RESOURCES

piGal  
piGal

## CHI SIAMO

**Macpal**, società specializzata nel fornire servizi e consulenza alle Pubbliche Amministrazioni, **confluirà, a partire dal 1° gennaio 2026, in Dasein**, creando il nuovo pilastro dei servizi, della formazione e della consulenza per la Pubblica Amministrazione del Gruppo **EXACTA**. (che è partecipata da **AMCO**, il cui capitale sociale è detenuto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze)

Questa integrazione permetterà di dar vita a una realtà in grado di aspirare a un ruolo di primo piano a livello nazionale, mantenendo inalterata l'attenzione, la cura e la centralità per i **piccoli Enti** che da sempre contraddistingue l'attività di Macpal.

Grazie a questo passaggio Macpal potrà offrire un gruppo più ampio di consulenti qualificati, una gamma più ampia di servizi, nuove opportunità di formazione e aggiornamento.

L'impegno a mantenere rapporti di fiducia basati su ascolto, vicinanza e professionalità resta e resterà lo stesso profuso negli oltre 15 anni di attività di Macpal.

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

EXACTA  
A-TECH GROUP

macpal  
Advice & Services

ar  
ADVANCE  
RESEARCH

dasein  
ADVICE & SOLUTIONS

Anthea  
ADVICE & RESOURCES

piGal

## CONVEZIONE EXACTA - A.N.P.C.I.

Exacta ha siglato una convenzione con A.N.P.C.I., grazie alla quale offre a tutti gli associati una newsletter settimanale gratuita ed uno sconto\* del 5% su una serie di applicativi e servizi di MACPAL e Dasein, tra cui:

- Applicativo Formazione PA;
- Applicativo Date x Fondo;
- Applicativo Controlli Web;
- Applicativo Napoleone;
- Gestione Piattaforma certificazione crediti;
- Elaborazione Fabbisogni Standard – SOSE;
- Supporto negli adempimenti relativi al servizio finanziario;
- Consulenza sugli applicativi di cui sopra;
- Formazione sugli applicativi di cui sopra.

\*Gli sconti saranno applicabili previa richiesta e dimostrazione di appartenenza all'ANPCI.

**Per maggiori informazioni:**

<https://macpalservizi.it/>

<https://www.dasein.it/servizi-pa>

**Per offerte commerciali:**

[info@macpalservizi.it](mailto:info@macpalservizi.it)

[info@dasein.it](mailto:info@dasein.it)

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

 **macpal**  
Advice & Services

 **dasein**  
ADVICE & RESEARCH

 **Anthea**  
ADVICE & SOLUTIONS

 **piGal**  
ADVICE & RESOURCES



## INDICE ARGOMENTI

- PCC E STOCK DEL DEBITO: attenzione alle scadenze per la gestione di un sistema integrato;
- INDENNITA' AMMINISTRATORI: disponibile il certificato di rendicontazione 2024;
- GESTIONE ORDINARIA e BILANCIO: segnalazioni dalla Corte dei Conti;
- RESIDUI ATTIVI: la riscossione riparte dalla loro corretta rappresentazione contabile;
- ACCRUAL «messa a terra»: Valutazione beni preesistenti;
- L'IVA nella Pubblica Amministrazione: il regime reverse charge;
- CASSA VINCOLATA: l'occasione per la bonifica e per la programmazione;
- CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA: il monitoraggio ARAN.

*Tutte le informazioni ed i contenuti sono forniti a scopo puramente informativo e divulgativo e non costituiscono una consulenza e, per l'effetto, non sostituiscono in alcun modo il rapporto consulente-cliente e/o avvocato-cliente.*

### SEZIONE "RICORDIAMO"

### SEZIONE "PRINCIPALI SCADENZE"

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

 **macpal**  
Advice & Services

 **ar**  
ADVANCE  
RESEARCH

 **dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

 **Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

 **piGal**

## PCC E STOCK DEL DEBITO: attenzione alle scadenze per la gestione di un sistema integrato

Negli ultimi anni il Legislatore è intervenuto in più occasioni in materia di debiti commerciali della pubblica amministrazione concentrandosi, in un primo momento, sull'abbattimento dei debiti pregressi e, a partire dal 2014, sulla realizzazione di un sistema di monitoraggio dei debiti commerciali di nuova formazione.

Non solo la normativa nazionale, ma anche la normativa comunitaria ha evidenziato la necessità di monitorare e velocizzare lo smaltimento di tali debiti: in base alla direttiva europea n. 2011/7/UE, le PA sono tenute a pagare le fatture commerciali entro 30 giorni dalla data di ricevimento, eccetto gli enti del servizio sanitario nazionale e le transazioni commerciali per le quali è consentita una scadenza superiore in ragione della particolare natura del contratto. In ogni caso, il termine di scadenza non può superare il limite massimo di 60 giorni. Il rispetto di tali termini, oltre a rappresentare un indicatore di efficienza amministrativa, costituisce un fattore di cruciale importanza per il buon funzionamento dell'economia nazionale.

Gli interventi che si sono susseguiti nel corso del tempo hanno avuto carattere di supervisione e tracciamento, di supporto (si pensi ad esempio alle anticipazioni di liquidità promosse dal Ministero dell'Economia o alla procedura di certificazione del credito vantato dalle imprese nei confronti della PA per somministrazioni, forniture e appalti) e sanzionatorio: non solo l'applicabilità degli interessi moratori, ma anche la riduzione della capacità di spesa corrente e dell'avanzo con l'istituzione del fondo garanzia debiti commerciali (trattato nel dettaglio nelle precedenti informative a cui si rinvia).

Se da un lato, il Ministero dell'Economia evidenzia in una nota del 1/07/2025 un miglioramento generale in termini di "performance" della PA con un tempo medio di pagamento che si attesta a 29,6 giorni per le fatture ricevute nel 2024 e una conseguente riduzione del debito commerciale che passa dai 31,2 miliardi rilevati al 31 dicembre 2018 ai 23,2 miliardi rilevati al 31 dicembre 2024, dall'altro lato è l'Ufficio studi della CGIA riscontra anomalie operative e di metodo nella gestione delle comunicazioni alla PCC, in particolare collegate alla preferenza di saldare fatture di importo maggiore e all'intervento dei funzionari nella tempistica delle emissioni fatture.

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

EXACTA  
A-TECH GROUP

macpal<sup>servizi</sup>  
Advice & Services

ar  
ADVANCE  
RESEARCH

dasein  
ADVICE & SOLUTIONS

Anthea  
ADVICE & RESOURCES

piGal

Anche la RGS evidenzia problemi di carattere operativo: la PCC acquisisce in modalità automatica, direttamente dal sistema di interscambio dell'Agenzia delle entrate (SDI), tutte le fatture elettroniche emesse nei confronti delle PA e registra i pagamenti effettuati e comunicati dalle singole amministrazioni. Le informazioni presenti nel sistema, tuttavia, non sono ancora complete: infatti, sono emerse difficoltà di raccordo fra enti pubblici e piattaforma, solo in parte bonificata con la realizzazione di SIOPE+.

Il tema della corretta e monitorata gestione della piattaforma dei crediti commerciali è cruciale non solo in termini opportunità nel recupero di risorse di parte corrente e di avanzo, ma anche in termini di efficacia e trasparenza dell'azione amministrativa.

**Le prossime scadenze che vedranno impegnate le PA in merito sono relative alla chiusura del 2025:**

- **elaborazione e pubblicazione dell'ITP del quarto trimestre e quello annuale**
- **determinazione dello stock di debito entro il 31/01/2026**
- **approvazione in Giunta del fondo garanzia debiti commerciali entro il 28/02/2026.**

**E' questa l'occasione per fare il punto e pianificare un intervento migliorativo per l'esercizio 2026. Macpal propone in questo senso un'assistenza personalizzata e una ricognizione puntuale al fine di rilevare eventuali problematicità, proporre soluzioni percorribili e monitorare trimestralmente l'andamento del VS debito commerciale.**

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

 **macpal**  
Advice & Services

 **ar**  
ADVANCE  
RESEARCH

 **dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

 **Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

 **piGal**



## INDENNITA' AMMINISTRATORI: disponibile il certificato di rendicontazione 2024

Con il comunicato n. 2 del 3 dicembre 2025, la Finanza Locale rende noto che, in applicazione dell'articolo 2, comma 3, del decreto del Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 7 febbraio 2025, è disponibile la certificazione telematica concernente il contributo per l'incremento dell'indennità di funzione di cui ai commi 583, 584 e 585 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2021, n.234.

Il certificato di rendicontazione dell'esercizio 2024 è raggiungibile alla pagina <https://finanzalocale.interno.gov.it/apps/tbel.php/login/verify>.

Si ricorda, che il certificato dovrà essere corredato dalla quietanza di pagamento dell'eventuale quota di contributo non utilizzata e sottoscritta dal Responsabile del Servizio Finanziario.

Il versamento al Tesoro dello Stato dovrà essere effettuato utilizzando il tipo pagamento "Accredito tesoreria provinciale Stato per tabella B", indicando al numero conto Banca d'Italia il capitolo di entrata "356003" beneficiario TESORO DELLO STATO CF 80226730580 ed inserendo nella causale: "Riversamento parte contributo indennità amministratori non utilizzata". L'IBAN dovrà essere individuato in relazione alla sezione di appartenenza, opzione CP, al seguente link: [https://www.rgs.mef.gov.it/\\_Documenti/VERSIONE-I/Attivit--i/Tesoreria/Codici-IBA/codici-ibanentrate.pdf](https://www.rgs.mef.gov.it/_Documenti/VERSIONE-I/Attivit--i/Tesoreria/Codici-IBA/codici-ibanentrate.pdf)

"Nei comuni con popolazione fino a 15.000 abitanti non capoluogo di provincia l'istituzione del presidente del consiglio comunale è rimessa ad una specifica opzione statutaria. In relazione a tale eventualità, il modello di certificato consente a tali comuni di contrassegnare con un flag (segno di spunta) l'avvenuta istituzione della figura del presidente del consiglio comunale. In caso di mancata istituzione, la corrispondente porzione di contributo assegnata non può essere utilizzata, nemmeno per le compensazioni e deve essere riversata al Tesoro dello Stato. Per tale motivo qualora il comune non abbia proceduto a flaggare la casella del "Check istituzione PCC", il sistema farà confluire automaticamente la specifica porzione di contributo assegnata per il presidente del consiglio comunale nell'importo da riversare al Tesoro dello Stato".

Come indicato nell'informativa 32/2025, fino al 31 dicembre 2025, le risorse ripartite ai sensi dell'articolo 1, commi 586 e 587, della legge 30 dicembre 2021, n. 234, sono riconosciute ai comuni beneficiari anche nel caso in cui gli stessi abbiano adottato specifiche deliberazioni di rinuncia, parziale o totale, alla misura massima dell'indennità di funzione prevista dalla normativa al tempo vigente, a condizione che le predette risorse siano state utilizzate per tali finalità.

Si coglie l'occasione per evidenziare che, nel prossimo esercizio 2026, il Comune beneficiario di tale deroga dovrà ridimensionare la previsione del contributo statale.

**Macpal rimane a disposizione per supportare gli Enti sia nella redazione del certificato, sia nella programmazione 2026.**

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

**macpal** Servizi  
Advice & Services

**ar**  
ADVANCE RESEARCH

**dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

**Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

**piGal**

## GESTIONE ORDINARIA E BILANCIO: segnalazione dalla Corte dei Conti

La Corte dei Conti Veneto con la delibera n. 216/2025 è intervenuta su alcuni argomenti di interesse per gli Enti Locali, in termini di gestione ordinaria.

La Sezione rileva situazioni, per altro già ampiamente trattate nella storia delle “note istruttorie” agli enti, che considera come criticità e per le quali è utile fare delle riflessioni:

In primis, rileva il basso tasso di riscossione delle entrate tributarie ed extra-tributarie in conto residui e raccomanda di attivare ogni più opportuna azione al fine di rendere più efficiente l’attività di riscossione nonché un’attenta verifica dell’effettiva esigibilità dei crediti e dei debiti al fine della loro iscrizione/mantenimento nel rendiconto. Tema per altro oggetto di prossima manovra.

Prosegue con un richiamo particolare, altresì, l’applicazione del principio contabile di cui all’allegato 4/2 al d.lgs. n. 118/2011, punti 3.18 (accertamento entrata da accensione di prestiti ) e 9.1 (gestione dei residui e ricognizione annuale);

richiama nuovamente l’attenzione dell’Ente sulla necessità di determinare correttamente il FPV sin dalla fase di predisposizione del bilancio di previsione;

rileva la mancata valorizzazione del fondo di riserva di cassa nel bilancio di previsione in violazione dell’art. 166, comma 2-quater del d.lgs. n. 267/2000 e, pertanto, ne raccomanda all’Ente, per il futuro, la costituzione, invitando altresì l’Organo di revisione a prestare maggiore attenzione, sul punto, nello svolgimento delle proprie attività di revisione;

sollecita l’Ente a liquidare gli istituti ricompresi nella contrattazione decentrata in un momento successivo alla conclusione dell’esercizio finanziario e di attivare il fondo pluriennale vincolato per il finanziamento delle spese legate al salario accessorio, nel caso in cui il relativo contratto decentrato venga approvato entro l’esercizio finanziario di riferimento;

richiama l’Ente, per i futuri esercizi, alla corretta compilazione degli allegati al rendiconto.

Tutte questioni che nel loro insieme se non gestite e rappresentate correttamente non consentono una corretta rappresentazione della situazione contabile, finanziaria e patrimoniale dell’ente all’esterno e non ne consentono una corretta lettura e conoscenza dei dati anche all’amministratore più esperto, con il rischio di fornire informazioni parziali sulla reale situazione e condizionare le scelte politiche conseguenti.

**Macpal propone in questo senso un’analisi e un supporto di affiancamento per rilevare eventuali problematicità, proponendo soluzioni percorribili ed efficaci.**

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

**macpal**  
Advice & Services

**ar**  
ADVANCE  
RESEARCH

**dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

**Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

**piGal**



## RESIDUI ATTIVI: la riscossione riparte dalla loro corretta rappresentazione contabile

Nel 2026 trovano applicazione i primi effetti della riforma della riscossione coattiva prevista nel Dlgs 110/2024 e delle novità del Ddl di bilancio 2026, che contribuiranno a far sì che possa essere l'anno di svolta per la riscossione locale, a iniziare dall'entrata in scena di Amco.

Ormai è chiaro che l'obiettivo è quello di creare le condizioni affinché nei Comuni si cambino le modalità di gestione della riscossione coattiva, passando da un approccio "formale e passivo", basato sulla deresponsabilizzazione con affidamento ad Ader, a uno "sostanziale e attivo", fondato su un'attenta pianificazione e completa responsabilizzazione.

I nuovi meccanismi del discarico automatico e anticipato introdotti dal Dlgs 110/2024, pensati per evitare il riformarsi del cosiddetto magazzino, comportano il rischio che i carichi affidati al riscossore pubblico vengano restituiti anche solo dopo un anno, senza potersi considerare credibilmente inesigibili. Il Comune che si vede restituito a piccoli pezzi il proprio carico dovrà decidere come riscuoterlo. Anche le condizioni previste da Ader per la riconsegna dei carichi sembrano pensate per scoraggiare il ricorso all'Agenzia, visto che la riconsegna presuppone la preventiva individuazione da parte del Comune di beni e crediti da aggredire. Ma questo comporta un'ipotetica e difficilmente percorribile attività di monitoraggio della solvibilità del debitore da parte del Comune.

La Commissione che ha analizzato il magazzino offre una realtà ben diversa da quella rappresentata in passato. È emerso che Ader è più efficiente proprio con riferimento alle entrate locali, avendo riscosso il 43,7% dei crediti comunali contro il 7,9% di quelli dell'agenzia delle Entrate.

In questo scenario si inserisce comunque Amco, che dovrebbe garantire risultati migliori. Il quadro normativo dovrà comunque essere definito, perché troppi sono gli interrogativi. Certamente non secondario è sapere se sarà un prestatore di servizi o un concessionario e se, di conseguenza, potrà stare in giudizio per conto dei Comuni. Non è chiaro inoltre quali saranno i rapporti con i concessionari.

La previsione dell'obbligo di affidamento ad Amco è determinata quando il tasso di riscossione dei Comuni è basso (livello minimo che sarà individuato da un Dm).

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

 **macpal**  
Advice & Services

 **ar**  
Advice & Research

 **dasein**  
Advice & Solutions

 **Anthea**  
Advice & Resources

 **piGal**

Data questa premessa, la prima attività che il Comune dovrebbe mettere in campo è **un'attenta revisione dei residui attivi**, stralciando quelli che si ritengono inesigibili, seguendo le indicazioni della Corte dei Conti e registrandoli a stato patrimoniale.

E' interessante chiarire questo aspetto: se anche il credito è stato neutralizzato con un accantonamento integrale a Fcde, la presenza di residui ultra-quinquennali abbassa il tasso di riscossione.

L'attività di revisione va effettuata con rigore: non è infatti consentito stralciare residui senza una documentazione / motivazione a supporto, sfalsando la percezione reale dei crediti e del loro stato di riscossione.

Lo stralcio richiede un iter di riconoscimento e gestione ben definita che non consente di fare riemergere nella gestione di competenza le risorse eventualmente poi riscosse, che devono affluire come maggiore entrata a residui (determinando avanzo).

**Macpal propone in questo senso un'analisi e un supporto di affiancamento per rilevare eventuali problematicità e opportunità collegate al tema della riscossione coattiva, anche con la sinergia del gruppo EXACTA, in particolare Area Riscossioni.**

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

 **macpal**  
Advice & Services

 **ar**  
ADVANCE TO  
RESEARCH

 **dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

 **Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

 **piGal**

## ACCRUAL «messa a terra»: Valutazione beni preesistenti

La riforma ACCRUAL sta entrando nel vivo: la necessità di valorizzare il patrimonio dell'Ente sta generando domande circa le metodologie da adottare.

Si pongono in particolare quesiti in merito alla valutazione delle immobilizzazioni patrimoniali preesistenti.

La Ragioneria Generale dello Stato, per le infrastrutture demaniali, consiglia un sistema di valutazione iniziale Accrual al deemed cost (costo sostitutivo) al valore operativo corrente, che può essere assimilato al costo di sostituzione ammortizzato e consente di valutare un asset al costo corrente che l'amministrazione dovrebbe sostenere per sostituirlo con un suo equivalente, al netto dell'ammortamento accumulato per deterioramento fisico ed obsolescenza tecnologica.

Sempre la Ragioneria Generale dello Stato inoltre informa che è attiva l'assistenza per le pubbliche amministrazioni assoggettate agli adempimenti della fase pilota 2025 attraverso l'indirizzo e-mail [inforiforma.accrual@mef.gov.it](mailto:inforiforma.accrual@mef.gov.it) e la

raggiungibile al link [https://accrual.rgs.mef.gov.it/it/fase\\_pilota\\_2025/Info-e-faq/](https://accrual.rgs.mef.gov.it/it/fase_pilota_2025/Info-e-faq/)

Gli enti e le amministrazioni possono richiedere chiarimenti su interpretazione e applicazione del Quadro concettuale e dei singoli standard ITAS compilando l'apposito modulo e inviandolo alla casella di posta elettronica

Come già ricordato in precedenti informative, con la Nota tematica n. 158 del 29 agosto 2025, si palesa l'obiettivo di assicurare la rilevazione corretta e uniforme dei beni patrimoniali e costruire una base informativa solida e comparabile per la rappresentazione economica e patrimoniale.

In particolare, vengono illustrati due strumenti operativi:

- 1) una checklist per la rilevazione delle immobilizzazioni materiali, in base al concetto di "controllo effettivo" e non più solo di proprietà giuridica;
- 2) un set minimo di attributi inventariali, che definisce le informazioni da raccogliere per ciascun bene in linea con i principi dello standard ITAS 4.

**Macpal in questo senso propone un progetto di supporto tecnico, contabile ed amministrativo, differenziato in funzione delle fasi da affrontare ed esigenze ed organizzazione dei singoli enti.**

**L'esperienza sul campo ad oggi maturata evidenzia situazioni di valori patrimoniali non censiti o mancata parificazione tra banche dati agenzia del territorio / inventario comunale / portale del tesoro.**

**I comuni con popolazione inferiore ai 5000 abitanti possono strutturare un percorso utile sia a livello gestionale che procedurale, per i comuni con popolazione superiore ai 5000 abitanti l'obiettivo è impostare una gestione consapevole non solo in termini patrimoniali ma soprattutto procedurali, che vanno strutturati**

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

EXACTA  
A-TECH GROUP

macpal<sup>servizi</sup>  
Advice & Services

ar  
ADVANCE  
RESEARCH

dasein  
ADVICE & SOLUTIONS

Anthea  
ADVICE & RESOURCES

piGal

## L'IVA nella Pubblica Amministrazione: il regime reverse charge.

Per concludere la serie di articoli sull'IVA nella Pubblica Amministrazione, si propone un approfondimento sul tema del regime reverse charge (c.d. "inversione contabile").

Tale metodo di applicazione dell'IVA è regolato dal D.P.R. 633/1972, articolo 17, commi 5, 6 e 7 e consente di effettuare l'inversione contabile della suddetta imposta direttamente sul destinatario della cessione del bene o della prestazione di servizio, anziché sul cedente: l'applicazione dell'imposta verrà pertanto effettuata da chi riceve la fattura e non dal soggetto emittente. Si riportando di seguito i casi di interesse dalla PA in cui ne è prevista l'applicazione:

- prestazioni di servizi, compresa la prestazione di manodopera, rese nel settore edile da soggetti subappaltatori nei confronti delle imprese che svolgono l'attività di costruzione o ristrutturazione di immobili oppure nei confronti dell'appaltatore principale o di un altro subappaltatore. La disposizione non si applica alle prestazioni di servizi rese nei confronti di un contraente generale a cui venga affidata dal committente la totalità dei lavori;
- prestazioni di servizi di pulizia, di demolizione, di installazione di impianti e di completamento relative ad edifici;
- cessioni di gas e di energia elettrica a un soggetto passivo-rivenditore.
- Nelle operazioni intracomunitarie

Operativamente:

si procederà con l'integrazione della fattura: il cessionario integra la fattura ricevuta dal cedente o prestatore che non contiene l'IVA in virtù del meccanismo dell'inversione contabile. L'integrazione consiste nell'aggiungere l'IVA dovuta sulla fattura stessa. Questa modalità si applica sia alle operazioni interne che a quelle intracomunitarie ricevute da soggetti passivi IVA italiani;

Nelle operazioni con prestatori di servizi residenti in paesi extra-UE si procederà con autofattura: il cessionario emette un documento chiamato autofattura che replica la fattura ricevuta, con aggiunta e dettaglio dell'IVA dovuta. Questi importi vengono poi registrati nei registri IVA.

In entrambi i casi di applicazione del reverse charge (integrazione o auto-fatturazione) al contenuto della fattura deve essere aggiunta IVA italiana secondo l'aliquota di appartenenza.

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

 **macpal**  
Advice & Services

 **ar**  
ADVANCE RESEARCH

 **dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

 **Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

 **piGal**

A livello contabile, la registrazione seguirà le indicazioni previste per l'iva split payment di attività commerciali.

Gli enti registrano le spese effettuate nell'ambito delle attività commerciali soggette al meccanismo dell'inversione contabile (reverse charge) così come segue:

1. La spesa concernente l'acquisizione di beni e servizi è impegnata per l'importo comprensivo di IVA
2. Tra le entrate correnti si accerta una entrata di importo pari all' IVA derivante dall'operazione di inversione contabile al capitolo codificato E 3.05.99.03.001 " Entrate per sterilizzazione inversione contabile IVA (Reverse charge)
3. L'ente emette un ordinativo di pagamento a favore del fornitore per l'importo fatturato al lordo dell'IVA a valere sull'impegno di spesa di cui al punto 1) con contestuale ritenuta dell'IVA che andrà integrata
4. A fronte della ritenuta IVA indicata al punto 1) si provvede all'emissione di una reversale in entrata di pari importo a valere sull'accertamento di cui al punto 2
5. Alle scadenze della liquidazione IVA, in funzione delle risultanze delle scritture della contabilità economico patrimoniale e delle scritture richieste dalle norme fiscali, l'ente determina la propria posizione IVA e se risulta con un debito IVA, impegna la relativa spesa alla voce codificata U 1.10.03.01.000 "Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali".

#### **A conclusione dell'approfondimento sull'IVA nelle Pubbliche Amministrazioni:**

**L'esperienza sul campo ad oggi maturata evidenzia situazioni di crediti iva da attività commerciali sommersi, non rilevati e non gestiti. L'attenzione al tema può permettere agli Enti di rilevare risorse di parte corrente da destinare alla spesa senza vincolo.**

**Macpal rimane a disposizione per un'analisi in merito e una formazione specifica sul tema.**

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

**macpal**  
Advice & Services

**ar**  
ADVANCE  
RESEARCH

**dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

**Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

**piGal**



## CASSA VINCOLATA: l'occasione per la bonifica e per la programmazione

Volgendo al termine l'esercizio 2025, per le ragionerie si avvicina il momento della verifica e parificazione della cassa vincolata con i rispettivi istituti tesorieri degli enti.

La disciplina degli incassi e dei pagamenti vincolati degli enti locali è definita dagli artt. 180, 185, 187 e 195 del TUEL.

L'art. 187 interviene nel determinare la composizione del risultato di amministrazione, distinto tra fondi liberi, *vincolati*, accantonati e destinati, al comma 3-ter elenca le entrate che costituiscono quota vincolata.

La motivazione dei "vincoli" discende da esigenze di natura contabile volte a creare una riserva finanziaria, da costituire nel momento in cui l'entrata viene incassata, in vista del successivo pagamento sull'impegno di spesa.

La destinazione di tali risorse costituisce una sorta di "condizione" a garanzia del raggiungimento della finalità pubblica programmata, impedendo che le risorse necessarie agli interventi previsti vengano utilizzate per altri scopi (Sezione Autonomie n. 31/2015/QMIG e n. 13/2020/QMIG; SRC Lombardia n. 63/2022/PAR).

Il concetto di cassa vincolata si è evoluta negli anni con conseguenze anche operative.

Fino al 2024, in mancanza di una chiara indicazione normativa sulla corretta individuazione dei fondi vincolati e sulla loro utilizzabilità, la Corte dei conti si era espressa nel senso che *"...con riferimento alle entrate vincolate, occorre distinguere tra entrate vincolate a destinazione specifica, individuate dall'art. 180, comma 3, lett. d) del TUEL; entrate vincolate ai sensi dell'art. 187, comma 3-ter, lett. d); entrate con vincolo di destinazione generica. Solo per le prime opera la disciplina prevista dagli artt. 195 e 222 del TUEL per quanto riguarda la loro utilizzabilità in termini di cassa..."* (Sezione Autonomie n. 31/2015/QMIG cit.).

Con la delibera n. 17/2023/QMIG la Sezione Autonomie si era espressa individuando il momento in cui il vincolo di destinazione specifico di una entrata dovesse estendersi, oltre che alla gestione di competenza a quella di cassa, *"...in assenza di indicazioni puntuali o univoche da parte della legge o dei principi contabili, ... con l'approvazione dei previsti strumenti di programmazione che operino la scelta tra destinazioni talora eterogenee o alternative"*.

Per effetto di tale pronuncia risultava incrementato l'ambito dei fondi soggetti agli obblighi vincolistici in termini di cassa in conseguenza della "specifica destinazione" attribuita dall'Ente in fase di programmazione alle entrate proprie (entrate dovute a sanzioni per violazione del codice della strada, proventi dei parcheggi a pagamento, contributi urbanizzativi e sanzioni edilizie, etc.).

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

**macpal**  
Advice & Services

**ar**  
ADVANCE  
RESEARCH

**dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

**Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

**piGal**



In realtà le regole di gestione della cassa vincolata, decorsi pochi mesi dalla pubblicazione della delibera Corte Conti Lombardia 63/2022 e della delibera Sezione autonomie 31/2015 e 13/2020, l'art. 6, comma 6–*octies*, introdotto in sede di conversione del D.L. 7 maggio 2024, n. 60 nella legge 4 luglio 2024, n. 95 ha novellato la materia prevedendo che:

“al fine di semplificare la gestione della liquidità degli enti locali, anche in considerazione delle esigenze di normalizzazione dei tempi di pagamento dei debiti commerciali, al testo unico di cui al [decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267](#), sono apportate le seguenti modificazioni:

- all'articolo 180, comma 3, lettera d), le parole: “da legge,” sono soppresse
- all'articolo 185, comma 2, lettera i), le parole: “stabiliti per legge o” sono soppresse
- all'articolo 187, comma 3-ter, è aggiunto, in fine, il seguente periodo: “Il regime vincolistico di competenza si estende alla cassa solo relativamente alle entrate di cui alle lettere b) e c)”.

Per effetto delle nuove disposizioni quindi la disciplina dei vincoli di cassa è limitata alle voci finanziate da mutui, prestiti e contributi/trasferimenti aventi una specifica destinazione, eliminando i vincoli di competenza imposti per legge (fatta eccezione per i vincoli di destinazione);

Gli Enti sono chiamati a procedere, come da FAQ della Commissione Arconet n. 34/2019, al riallineamento della cassa vincolata alla data di entrata in vigore della nuova disciplina (7 luglio 2024).

Analogamente, e con riguardo alla composizione del risultato contabile di amministrazione, il regime vincolistico di competenza si estende alla cassa solamente per le entrate riferite a mutui, a prestiti ed a contributi/trasferimenti aventi una specifica destinazione (cfr. per una puntuale ricostruzione SRC Emilia-Romagna n. 95/2024/VSG; n. 124/2024/VSG e n. 10/2025/VSG; SRC Basilicata n. 4/2025/PRSE).

La contabilizzazione secondo le nuove regole è stata poi ufficialmente recepita dall'Allegato 4/2 D.lgs. 118/2011 “Principio contabile applicato alla contabilità finanziaria per il 2025” al § 10.1.

Il tema della cassa vincolata, già oggetto di precedenti informative, verrà riproposta con taglio operativo nei prossimi numeri.

**Considerata la rilevanza del tema, soprattutto in vista della spunta della prossima programmazione dei flussi di cassa 2026, Macpal rimane a disposizione per un'analisi in merito, un eventuale supporto di ricostruzione straordinaria e supporto nella gestione conseguente e una formazione specifica.**

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

 **macpal**  
Advice & Services

 **ar**  
ADVANCE TO RESEARCH

 **dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

 **Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

 **piGal**

## CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA: il monitoraggio ARAN

L'Aran ha pubblicato il Rapporto sul monitoraggio della contrattazione integrativa nel lavoro pubblico, relativo agli anni 2023 e 2024, redatto ai sensi del D.lgs. n. 165/2001.

Dal documento, le prime risultanze dell'anno 2024 vedono:

l'aumento dei contratti integrativi: l'attività contrattuale delle amministrazioni nel 2024 ha registrato un aumento del 7% rispetto all'anno precedente. I comparti che hanno contribuito maggiormente a questa crescita sono Funzioni Locali e Istruzione e Ricerca, entrambi con un incremento del 10%; l'aumento delle sedi di contrattazione che hanno inviato almeno un contratto: nel 2024, il 72% delle sedi di contrattazione ha trasmesso almeno un atto negoziale, il dato più alto mai registrato finora. Questo dato mostra, oltre all'aumento dell'attività negoziale, anche un maggior tasso di adesione e di conformità all'obbligo di trasmissione dei contratti integrativi alla banca dati di Aran e Cnel.

In base a quanto dichiarato dalle amministrazioni nella trasmissione, i contratti integrativi del 2024 sono soprattutto di tipo economico (51%), ma vi è comunque una quota significativa di contratti normativi (44%).

Per quanto attiene ai contratti del 2023 emerge per le funzioni Locali la prevalenza dei contratti di tipo economico (63%), ma riveste una certa importanza anche quella dei contratti di tipo normativo (33%). Vi sono alcuni contratti che trattano materie non contrattabili in base alle norme nazionali: ad esempio, i contenuti generali dei piani di formazione, l'istituzione della mensa ed i buoni pasto, i criteri di conferimento degli incarichi di elevata qualificazione.

**Il tema trattato si collega operativamente alla corretta scrittura contabile degli importi di trattamento accessorio, sia in termini di stanziamento di bilancio, sia in termini di gestione in sede di riaccertamento.**

**Inoltre, si evidenzia la rilevanza all'interno dell'adempimento Conto Annuale (in particolare in riferimento alla corretta redazione della Tab 15).**

**Macpal rimane a disposizione per approfondire il tema nei suoi risvolti operativi e contabili.**

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

**macpal**  
Advice & Services

**ar**  
ADVANCE  
RESEARCH

**dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

**Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

**piGal**

## APPROFONDIMENTI

Si riportano di seguito i link di accesso alla documentazione di approfondimento predisposta dal nostro esperto

### FLUSSI DI CASSA

<https://forms.gle/vWCe24r47vZDquHXA>

### TRASPARENZA Schemi di pubblicazione

<https://forms.gle/5YLzY1wtw16y63tz9>

### ACCRUAL

<https://forms.gle/2RqoPPY9ECDNMUm46>

### CONTO ANNUALE

<https://forms.gle/ui0epYnDqmH5DM9H9>

### ASSESTAMENTO DI BILANCIO ENTRO IL 30 NOVEMBRE

Video:

<https://youtu.be/TON8tMY444M>

Slide:

<https://www.dasein.it/wp-content/uploads/2025/11/PILLOLA-ASSESTAMENTO-NOVEMBRE-2025.pdf>

### FONDI E ACCANTONAMENTI – obblighi ed opportunità per gli Enti locali

Video:

<https://youtu.be/rMcvFlrU00Q>

Slide:

<https://www.dasein.it/wp-content/uploads/2025/11/Slide-Fondi-e-accantonamenti.pdf>

### VERSO IL PIAO 2026-2028

Video:

<https://www.youtube.com/watch?v=QU69wE9AmJw>

Slide:

<https://drive.google.com/file/d/1CMrtnpz22OoEJ4FtN0t6obMIQ5oF1aMt/view?usp=sharing>

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

**macpal**  
Advice & Services

**dasein**  
ADVANCE TO RESEARCH

**dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

**Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

**piGal**

## **ACCRUAL: tra dubbi, scadenze e adempimenti – gli Enti Locali ai primi passi verso la nuova contabilità**

EXACTA, in collaborazione con Macpal, Dasein, Anthea e Area, organizza un webinar gratuito di 30 minuti sui primi passi degli Enti Locali verso l'ACCRUAL.

L'appuntamento è previsto per Mercoledì 10 dicembre alle 12:00

Le iscrizioni dovranno essere effettuate entro le 12:00 di martedì 9 dicembre 2025

### **PER ISCRIVERSI**

**Cliccare sul link sottostante per compilare il modulo di contatto con i propri dati:**

**<https://forms.gle/kZB3Pd3ggKeyrA1r7>**

**A tutti gli iscritti il giorno prima del webinar sarà inviato il link di collegamento.**

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

 **macpal**  
Advice & Services

 **dasein**  
ADVICE & RESEARCH

 **Anthea**  
ADVICE & SOLUTIONS

 **Area**  
ADVICE & RESOURCES

 **piGal**

## OBIETTIVI PER L'anno 2026

In questa sezione si ricapitolano gli interventi di programmazione utili per poter accedere ad opportunità nel nuovo esercizio:

### PCC E STOCK DEL DEBITO

In vista del prossimo 31/01/2026, si ricorda la rilevanza di procedere ad un'analisi dei debiti commerciali e programmare interventi specifici di bonifica e monitoraggio.

### FLUSSI DI CASSA

In vista della chiusura dell'esercizio 2025 e della programmazione 2026, assume particolare rilievo l'attenzione alla programmazione di cassa che richiederà agli Enti l'adozione di un piano annuale da adottare con Giunta

Rilevante in questo senso anche la rilevazione della cassa vincolata e l'impostazione di una gestione corretta e trasparente.

### ACCRUAL

In vista del rendiconto 2025, analisi, valorizzazione del patrimonio comunale e organizzazione per una sua efficace gestione

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

**EXACTA**  
A-TECH GROUP

**macpal**  
Advice & Services

**ar**  
ADVANCE  
RESEARCH

**dasein**  
ADVICE & SOLUTIONS

**Anthea**  
ADVICE & RESOURCES

**piGal**

## PRINCIPALI SCADENZE

Abbiamo redatto un elenco delle **principali scadenze** (oltre a quelle di routine) che interesseranno gli uffici finanziari degli Enti Locali nel 2025. Occorre tenere presente che **questo elenco può non essere esaustivo** sia per l'eventuale aggiunta di nuovi adempimenti e sia per eventuali modifiche, proroghe od interpretazioni, delle scadenze stesse:

Scadenza	Oggetto	Note
31 dicembre	Ricognizione società partecipate	
31 dicembre	Il Consiglio approva il bilancio 2026/2028.	
31 gennaio	ITP IV trimestre 2025	
31 gennaio	ITP ANNUALE	
31 gennaio	Definizione dello stock del debito commerciale 2025	
31 gennaio	Determina del Responsabile del servizio finanziario su monitoraggio flussi di cassa IV trimestre 2025	
31 gennaio	BDAP – trasmissione bilanci approvati (entro 30 giorni dall'approvazione)	
31 gennaio	Rilascio del Conto del Tesoriere parificato	
	Attività di Spunta e verifiche Siope	

La Certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2015 di MACPAL S.R.L.

Macpal S.r.l. eroga attività di assistenza e consulenza alle PA. Locali e garantisce, grazie alla propria organizzazione, servizi di qualità. Essa opera, a vantaggio del Cliente, in modo sinergico con le altre aziende del medesimo Gruppo di appartenenza Exacta S.p.A. In questo contesto Macpal ha conseguito la certificazione della propria organizzazione in linea ai principi UNI EN ISO 9001:2015 per i campi di applicazione in esso contenuti. La certificazione rappresenta solo il primo passo di un percorso di crescita e miglioramento dei servizi erogati ai clienti per la crescita del sistema della Pubblica Amministrazione Locale in termini di efficienza ed efficacia dei servizi resi ai cittadini e imprese in coerenza con i valori e gli obiettivi contenuti dalla politica aziendale.

[www.macpalservizi.it](http://www.macpalservizi.it)

EXACTA  
A-TECH GROUP

macpal  
Advice & Services

ar  
ADVANCE  
RESEARCH

dasein  
ADVICE & SOLUTIONS

Anthea  
ADVICE & RESOURCES

piGal